



MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda
Development Consultants
Az M&E Csoport tagja

megacity[©] - „projektalapú városfejlesztési program”
www.azentelepulesem.hu

PROJEKTAUDIT JELENTÉS

**HAJDÚSZOBOSZLÓ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA
2007-2010 KÖZÖTTI IDŐSZAK PROJEKTTERVEIRE
VONATKOZÓAN**

2006. FEBRUÁR 12.

Készítette: MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda



mailbox@megakom.hu
www.megakom.hu

1. Bevezető a projektaudithoz

Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának megbízásából a MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda elvégezte hat, a város fejlesztésére irányuló már kidolgozott projektek és a még javaslat szintjén megfogalmazódott projektötletek objektív, szakmai auditálását. Az értékelés során az alábbi szempontokat vettük figyelembe:

- a projektek relevanciája, indokoltsága,
- a projektek illeszkedése a regionális és a kistérségi fejlesztési koncepciókhoz,
- a projektek megvalósíthatósága,
- a projektek eredményessége a célok és a hozzájuk rendelt tevékenységek alapján,
- a projektek várható gazdasági, társadalmi és környezeti hatásai települési, kistérségi és regionális szinten,
- a projektek megvalósításának és működésének pénzügyi keretei, a valószínűsíthető támogatások és a fenntarthatóság függvényében.

A hajdúszoboszlói önkormányzat tervezett projektjeinek auditja során – a város és a kistérség stratégiai dokumentumai mellett – nagymértékben támaszkodtunk a már kidolgozott dokumentációkra, valamint a településfejlesztésben érdekelt és érintett személyek véleményére. Az összegyűjtött információk alapján – és csakis ezek alapján – kirajzolódó képet mutatják az egyes projektek értékelő táblái, amelyek segítségével egyrészt áttekinthetővé válik a projekt előkészítésének állapota, másrészt egy prioritási sorrend is kialakul, harmadrészt láthatóvá válnak az egyes projektek erősségei és gyengeségei, valamint azok a projektfejlesztési pontok, ahol hiányosságok tapasztalhatóak.

2. Projekt audit eredményei

2.1 Módszertan

A projektek auditálásának első lépéseként Hajdúszoboszló Város Önkormányzatának szakemberei és a projektauditot végző szakértői team tagjai a rendelkezésre álló projektlistából kiválasztották a városfejlesztése szempontjából legjelentősebb projekteket. Az így kiválasztott projektek kerültek feldolgozásra az audit második lépéseként egy egységes projektadatlap segítségével, amely a projekt általános ismertetésére, a projektgazda szervezetre és annak projektmenedzsment tapasztalataira, valamint a konkrét projektterületre vonatkozó kérdéseket tartalmaz. A projektadatok felvétele személyes találkozás keretében történt, ahol a megbízó az auditálást végző szakértők rendelkezésére bocsátott minden a projekttel kapcsolatban rendelkezésre álló információt.

Az elérhető információkkal feltöltött projektadatlapok alapján történt meg a projektek Európai Unióban is elfogadott és használt szakmai értékelési szempontok szerinti auditálása. A főbb értékelési szempontok a következők:

- relevancia
- megvalósíthatóság
- eredményesség
- hatások
- forrásszerzés
- fenntarthatóság

A fő értékelési szempontokon belül több területen kerültek értékelésre a projektek. A szempontoknak való megfelelés 0 és 4 pont közötti osztályozással került értékelésre: 0 pontot kapott az adott szempont szerint a projekt, projektelképzelés, amennyiben egyáltalán nem felelt meg az értékelés kritériumainak és 4 pontot, amennyiben maximálisan megfelelt.

A pontszámok a fenti fő szempontok szerint, a projekt típusa alapján eltérő súlyozással kerültek összesítésre. A kapott eredmények – szempontonként és összesítve is – azt jelzik, hogy a projekt mennyire előkészített az audit időpontjában, és milyen mértékben lenne biztosítható a projekt céljainak sikeres elérése.

A fő szempontok számszerű értékelése mellett megállapítások és a projekttel kapcsolatos javaslatok is megfogalmazásra kerültek az értékelő lapokon.

2.2 Audit eredmények

Összefoglalóan Hajdúszoboszló hat – volumenük és a város fejlődésére gyakorolt hatásuk alapján – kiválasztott projektjével kapcsolatosan a következő megállapítások fogalmazhatók meg:

- a projektek konkrét szükségletekre nyújtanak megoldásokat, indokoltságuk nem kérdéses, az igények és a problémák komplex feltárása minden esetben megtörtént, illetve folyamatban van;

- a projektgazda, azaz Hajdúszoboszló Város Önkormányzata, valamint a Hajdúszoboszlói Kistérségi Többcélú Társulás utóbbi években – a legkülönbébb területeken – végrehajtott beruházásai, sikeres pályázatai jelzik a projektmegvalósítás tapasztalatainak meglétét, valamint az egységes városfejlesztésre irányuló szándékot;
- a projektfejlesztés további szakaszaiban kiemelt figyelmet kell fordítani az Európai Unió támogatási elveire – különösen a környezeti fenntarthatóság, az esélyegyenlőség és a partnerség érvényesülésére;
- célként fogalmazódhat meg egységes, többféle tevékenységet – infrastruktúrafejlesztést, képzést, foglalkoztatást, szociális problémák megoldása stb. – magába foglaló projektek kidolgozása, amelyeknek a támogatása a 2007-2013-as költségvetési ciklusban egyszerűbbnek tűnik;
- Hajdúszoboszlónak mint kistérségi központnak koncentrálnia kell a térségi funkciók tudatos fejlesztésére is, a legtöbb tervezett projekt ennek a kritériumnak is megfelel;
- a projektek legnagyobb hiánya általánosságban a célokhoz rendelt indikátorok beazonosítása és számszerűsítése, az ütemezés esetlegessége, és az előkészítés részét képező tervdokumentumok viszonylag alacsony száma.

A projektaudit eredményeit, a város fejlesztési elképzeléseit és a rendelkezésre álló támogatási forrásokat összehangolva¹ az alábbi prioritási sorrend állapítható meg:

Prioritási sorrend	Projekt megnevezése	Megvalósítás időszaka	Előkészítettség	Becsült költség (milliárd forint)
1.	Városközpont rehabilitációs program	2007-2008	Projekt javaslat	nincs információ
2.	Kistérségi Egészség-megőrzési Program	2007-2010	Projekt javaslat	nincs információ
3.	A belterületi belvízelvezetés megoldása	2007-2008	Projekt javaslat	nincs információ
4.	Úthálózat felújítása	2007-2010	Projekt javaslat	nincs információ
5.	A szociális ellátórendszer fejlesztése	2009-2010	Projekt javaslat	nincs információ
6.	A kistérségi e-közigazgatás és közszolgáltatások fejlesztése	2009-2010	Projekt javaslat	nincs információ

A projektenkénti audit eredmények a következő oldalakon találhatóak.

¹ Mivel a prioritás felállításánál a város fejlesztési elképzelései és a rendelkezésre álló források nagyobb súllyal jelennek meg, ezért ez nem felel meg a projektaudit eredményeként kialakult sorrendnek.

PROJEKTENKÉNTI AUDIT EREDMÉNYEK

HAJDÚSZOBOSZLÓ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA 2007-2010 KÖZÖTTI IDŐSZAK HAT PROJEKTTERVÉRE VONATKOZÓAN